



PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE **RACE**

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



29 avril 2015



PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE RACE

## RÉSULTATS FINANCIERS

**Jean-Baptiste  
de Chatillon**

Directeur Financier et Membre du Directoire





## 1,3 Md€ de redressement opérationnel

En millions d'euros	2013* IFRS 5	2014 IFRS 5	Variation
Chiffre d'affaires	53 079	53 607	528
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(364)</b>	<b>905</b>	<b>1 269</b>
% du chiffre d'affaires	-0,7 %	1,7 %	
Produits et (charges) opérationnels non courants	(1 165)	(682)	483
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(1 529)</b>	<b>223</b>	<b>1 752</b>
Produits et (frais) financiers nets**	(664)	(763)	(99)
Impôts sur les bénéfices	(306)	(313)	(7)
Résultat net des sociétés mises en équivalence	173	282	109
Résultat net des activités poursuivies en partenariat **	99	16	(83)
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>(2 227)</b>	<b>(555)</b>	<b>1 672</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(2 327)</b>	<b>(706)</b>	<b>1 621</b>

\* Le détail des ajustements au titre des normes IFRS 11 et IFRIC 21 figure en annexe de la présentation.

\*\* Le détail figure en annexe

## Hausse de 1,8 % du chiffre d'affaires de la division Automobile (y.c. JV Chine)

En millions d'euros	2013* IFRS 5	2014 IFRS 5	Variation
Automobile	36 415	36 085	(330)
Chiffre d'affaires de DPCA & CAPSA**	3 552	4 610	1 058
Chiffre d'affaires pro forma de la division Automobile, y.c. DPCA & CAPSA**	39 967	40 695	728
Faurecia	18 029	18 829	800
Autres activités et éliminations***	(1 365)	(1 307)	58
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>53 079</b>	<b>53 607</b>	<b>528</b>
→ dont chiffre d'affaires des véhicules neufs (y.c. Chine)**	28 774	29 238	464

\* Chiffres retraités en application des normes IFRS 10 et IFRS 11

\*\* 50 % du chiffre d'affaires de DPCA & CAPSA

\*\*\* Y compris les activités restantes de Banque PSA Finance

## Hausse de 3,3 % du chiffre d'affaires de la division Automobile (y.c. JV Chine)

En million d'euros	T1 2014 IFRS 5	T1 2015 IFRS 5	Variation
Automobile	8 925	8 950	25
Chiffre d'affaires de DPCA & CAPSA*	961	1 267	306
Chiffre d'affaires pro forma de la division Automobile y.c. DPCA & CAPSA*	9 886	10 217	331
Faurecia	4 518	5 140	622
Autres activités et éliminations**	(367)	(416)	48
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>13 076</b>	<b>13 674</b>	<b>598</b>
dont chiffre d'affaires des véhicules neufs (y.c. Chine)**	7 126	7 519	393

\* 50% du chiffre d'affaires de DPCA & CAPSA

\*\* Y compris les activités restantes de Banque PSA Finance

# Résultat opérationnel courant par division

## Le ROC positif de la division Automobile, principal contributeur du redressement

En millions d'euros	2013* IFRS 5	2014 IFRS 5	Variation
Automobile	(1 039)	63	1 102
Résultat opérationnel courant DPCA & CAPSA**	159	303	144
Résultat opérationnel courant pro forma de la division Automobile, y.c. DPCA & CAPSA**	(880)	366	1 246
Faurecia	538	673	135
Autres activités et éliminations***	137	169	32
<b>Résultat opérationnel courant du Groupe</b>	<b>(364)</b>	<b>905</b>	<b>1 269</b>

\* Chiffres retraités en application des normes IFRS 10 et IFRS 11

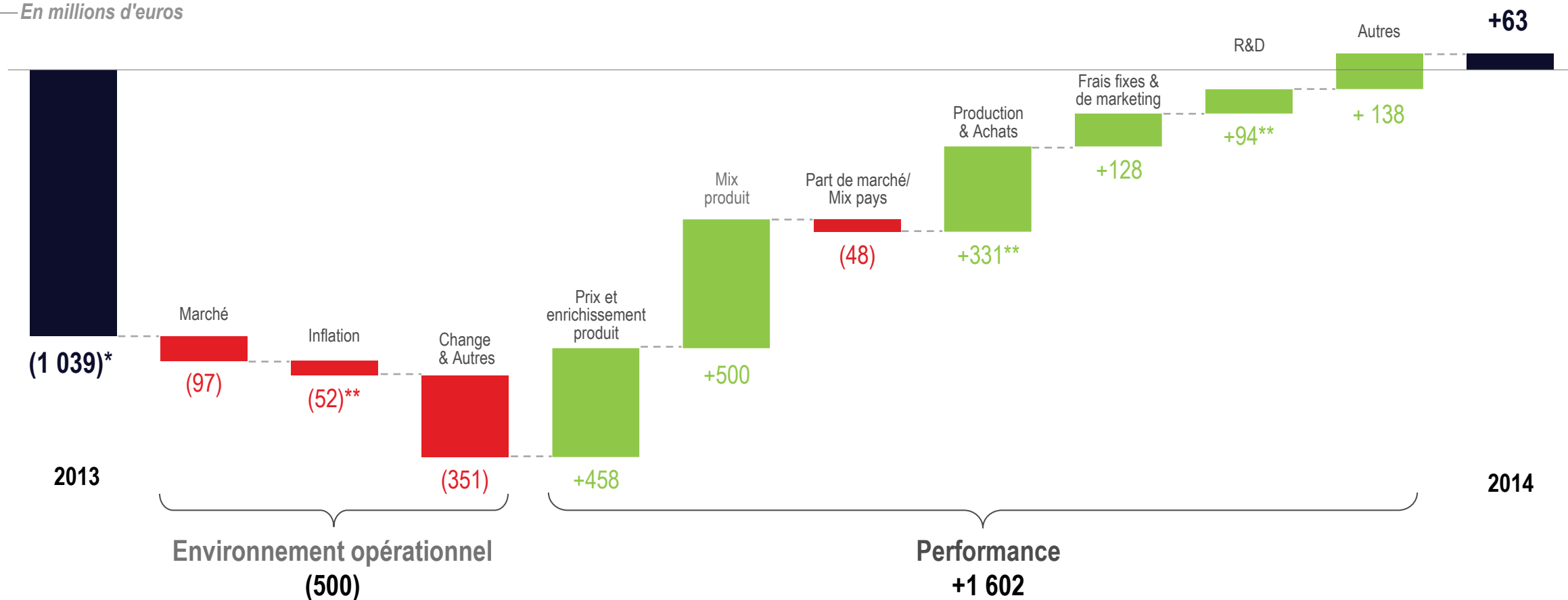
\*\* 50 % du chiffre d'affaires de DPCA & CAPSA

\*\*\* Y compris les activités restantes de Banque PSA Finance

# Automobile : Résultat opérationnel courant du Groupe

**Forte amélioration portée par le plan "Back in the Race"**

— En millions d'euros



\* Contre (1 042 M€) publiés en 2013, retraités en application des normes IFRS 10, IFRS 11 et IFRIC 21 - voir annexe

\*\* Impact IAS 36 sur la division Automobile : +122 M€ en 2014, imputés en Production & Achats, R&D et Coûts de production

## Accès aux meilleures conditions de financement à partir de 2015

<i>En millions d'euros</i>	2013 *	2014 *	Variation
Chiffre d'affaires	1 773	1 703	(70)
Produit net bancaire	891	851	(40)
Coût du risque (en % des encours nets moyens)	0,61 %	0,55 %	-0,06 pt
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>369</b>	<b>337</b>	<b>(32)</b>
Taux de pénétration	29,1 %	28,7 %	-0,4 pt
Nombre de nouveaux contrats (location et financement)	731 003	700 855	-30 148



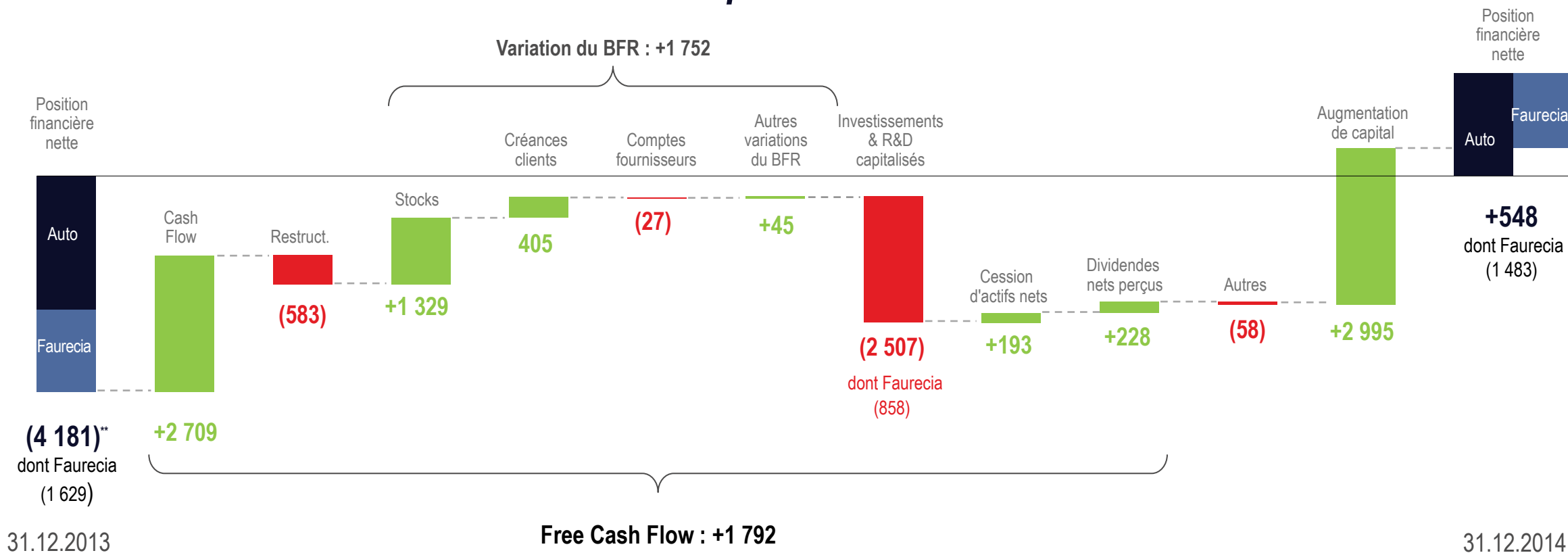
## Résultats solides et bonnes perspectives

En millions d'euros	2013	2014	Variation
Chiffre d'affaires	18 029	18 829	800
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>538</b>	<b>673</b>	<b>135</b>
% du chiffre d'affaires	3,0 %	3,6 %	
Produits et (charges) opérationnels non courants	(107)	(86)	21
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>431</b>	<b>587</b>	<b>156</b>
Produits et (frais) financiers nets	(234)	(244)	(10)
<b>Résultat net consolidé en fin de période</b>	<b>143</b>	<b>229</b>	<b>86</b>
% du chiffre d'affaires	0,8 %	1,2 %	
Free cash flow	99	186	87
Position financière nette	(1 629)	(1 483)	146

## Désendetttement de l'entreprise

— En millions d'euros

**Free cash flow opérationnel\*\*\* : +2 182 M€**

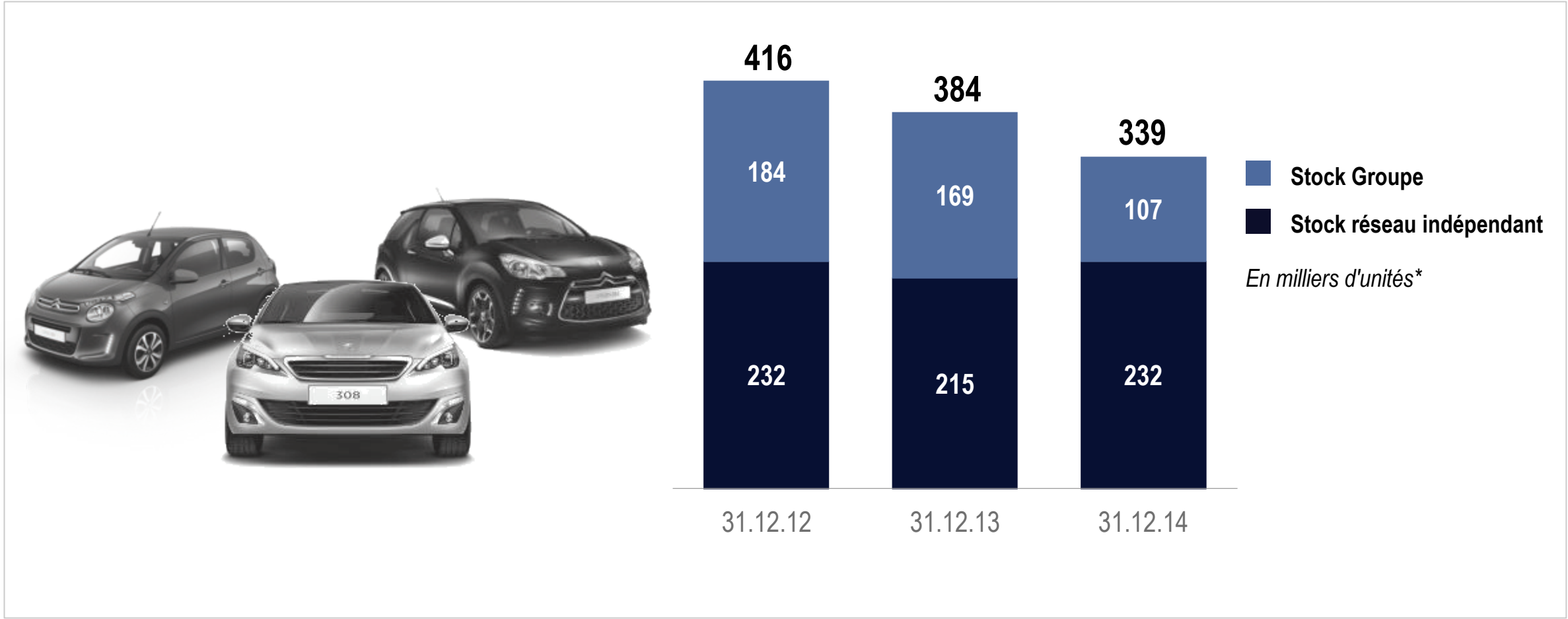


\* Activités industrielles : division Automobile & Faurecia

\*\* Contre (4 148 M€) publiés au 2013, retraités en application des normes IFRS 10, IFRS 11 et IFRIC 21 - voir annexe

\*\*\* Hors restructuration et éléments exceptionnels

## Amélioration structurelle





PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE RACE



**Carlos Tavares**

Président du Directoire





*PSA Peugeot Citroën, de retour dans la course pour retrouver  
une croissance rentable*

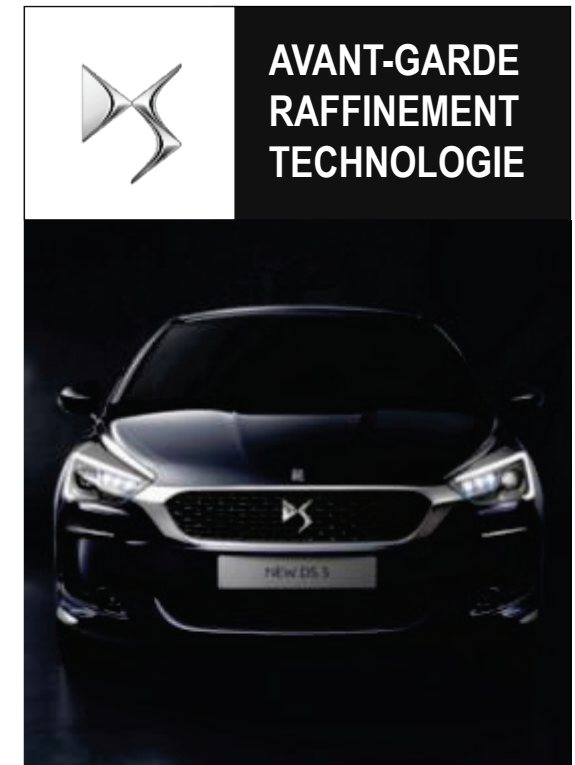
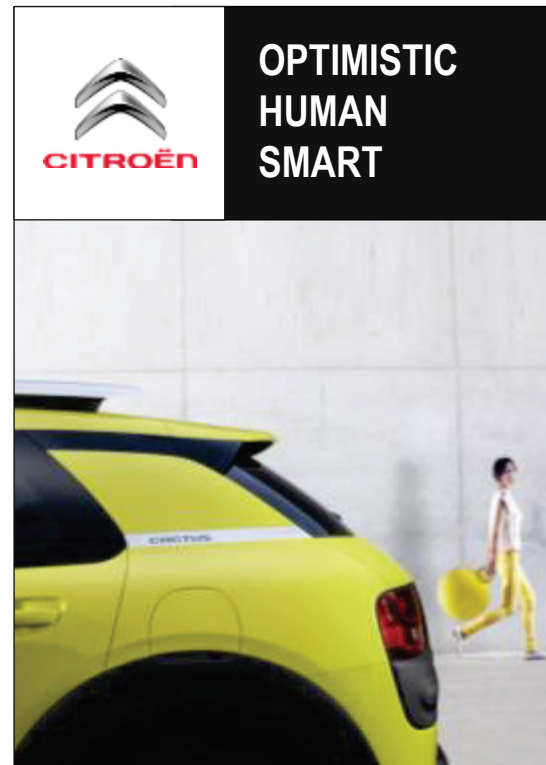




- Différencier les marques et améliorer leur positionnement prix
- Mettre en œuvre une stratégie produit ciblée au niveau mondial
- Assurer une croissance rentable à l'international
- Accroître la compétitivité

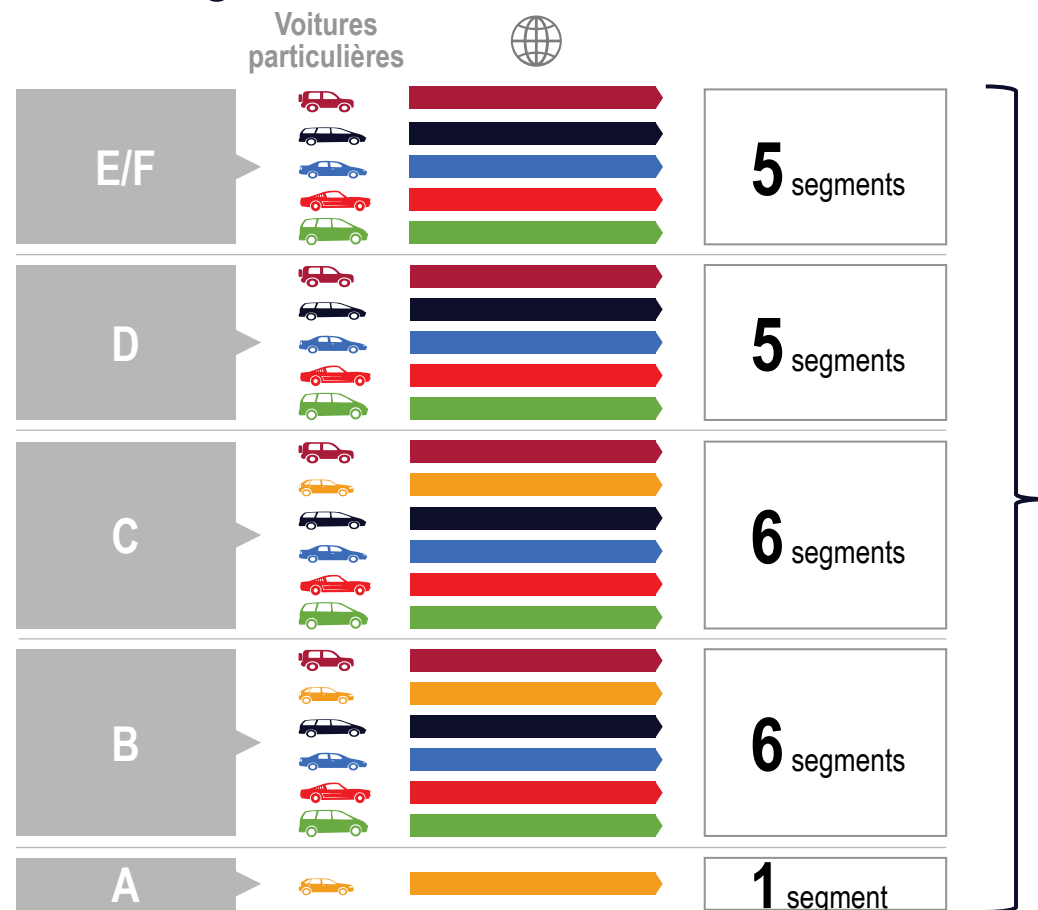
**Développer la culture du profit, avec une approche mondiale**

## Des marques différentes



## Trois marques différentes pour assurer une couverture globale du marché

### Segmentation du marché mondial\*



= 23 segments

La stratégie produit de PSA repose sur **26 modèles** à horizon 2022

 CUV SUV

 Bicarps

 Break

 PLS

 Tricorps

 Monospace

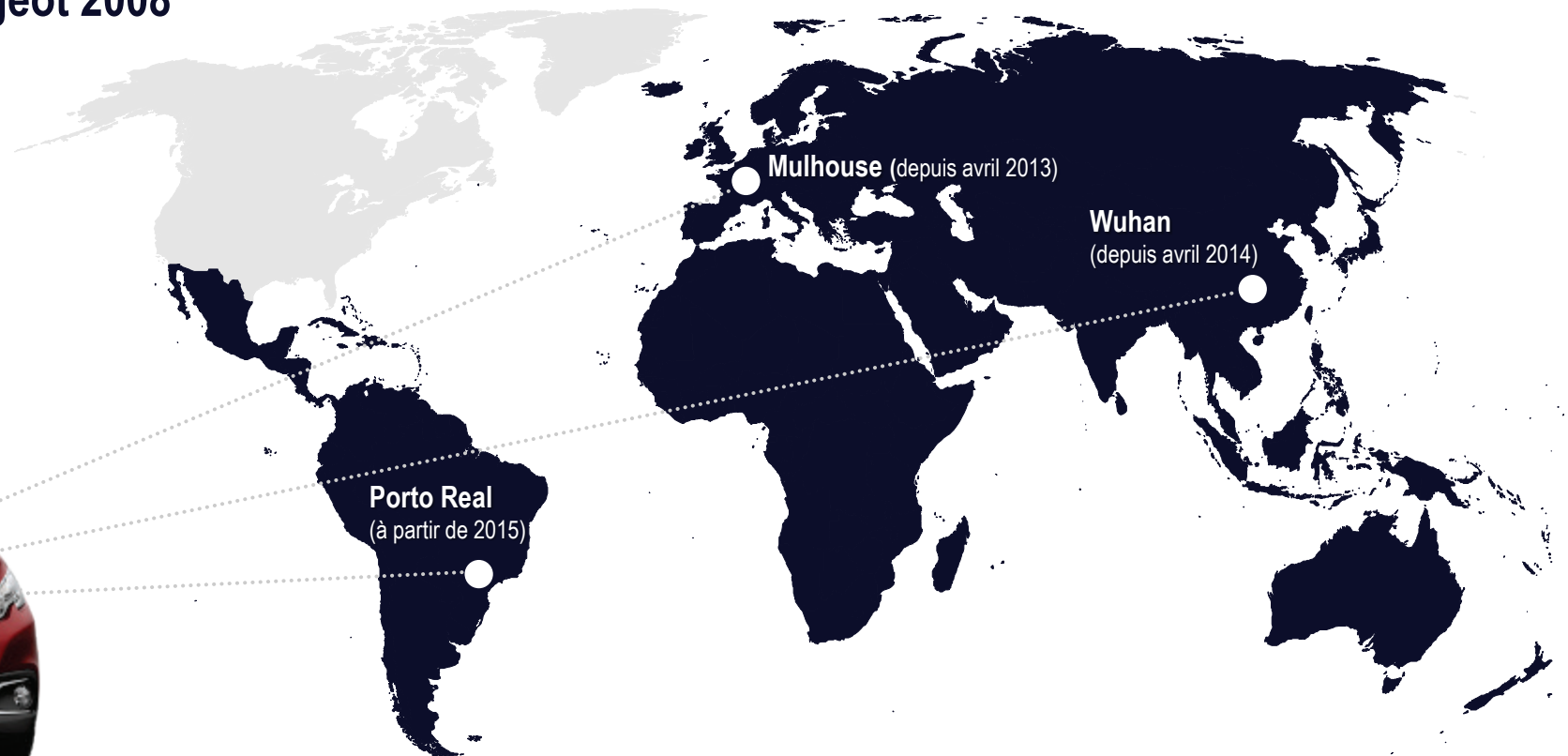
# Une stratégie produit ciblée au niveau mondial

## D'une gamme par région à une logique de gamme mondiale

### Premier modèle mondial\* Peugeot 2008

○ Usine de production

■ Régions de commercialisation



286 0000 véh. produits depuis le lancement

## Faire plus de chaque € investi

### Des technologies clés

Hybride essence  
sur EMP2 2019



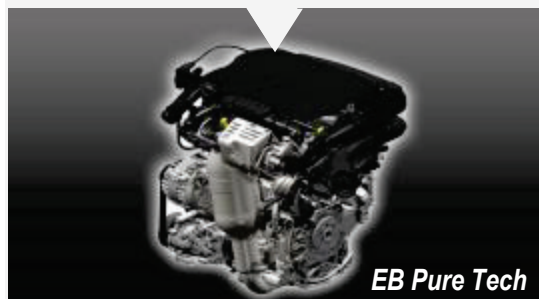
Voiture électrique  
sur EMP1



ADAS



Chaîne  
de traction 2020



### Une meilleure efficacité

- Stratégie produit ciblée
- Partenariats
- Gestion par programme
- Productivité interne
- Sous-traitance

Efficacité des  
investissements  
et de la R&D

**600 M€  
d'économies  
annuelles**



## Amélioration du pricing power en Europe, en bonne voie pour réaliser les objectifs

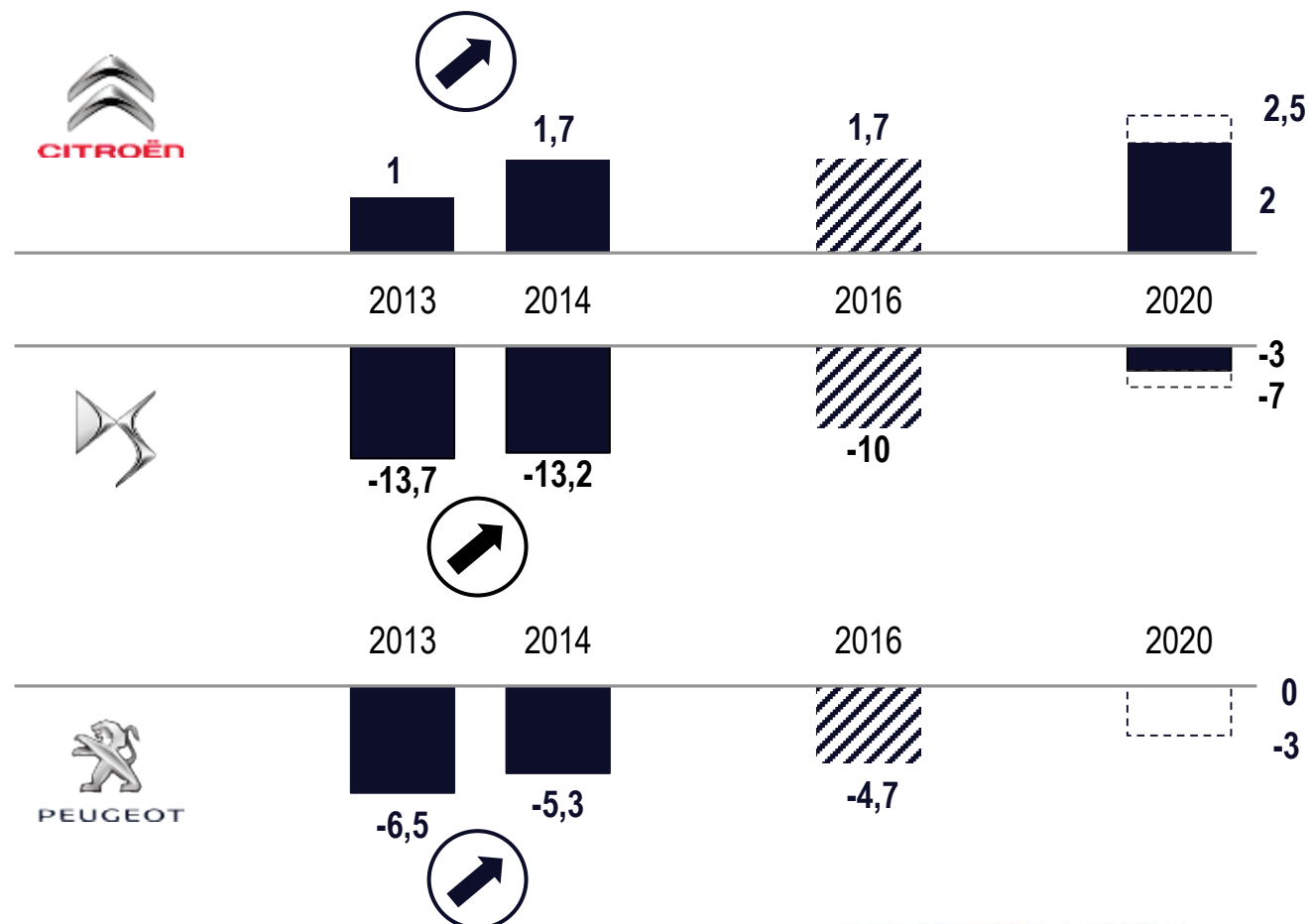


**11,8 %**

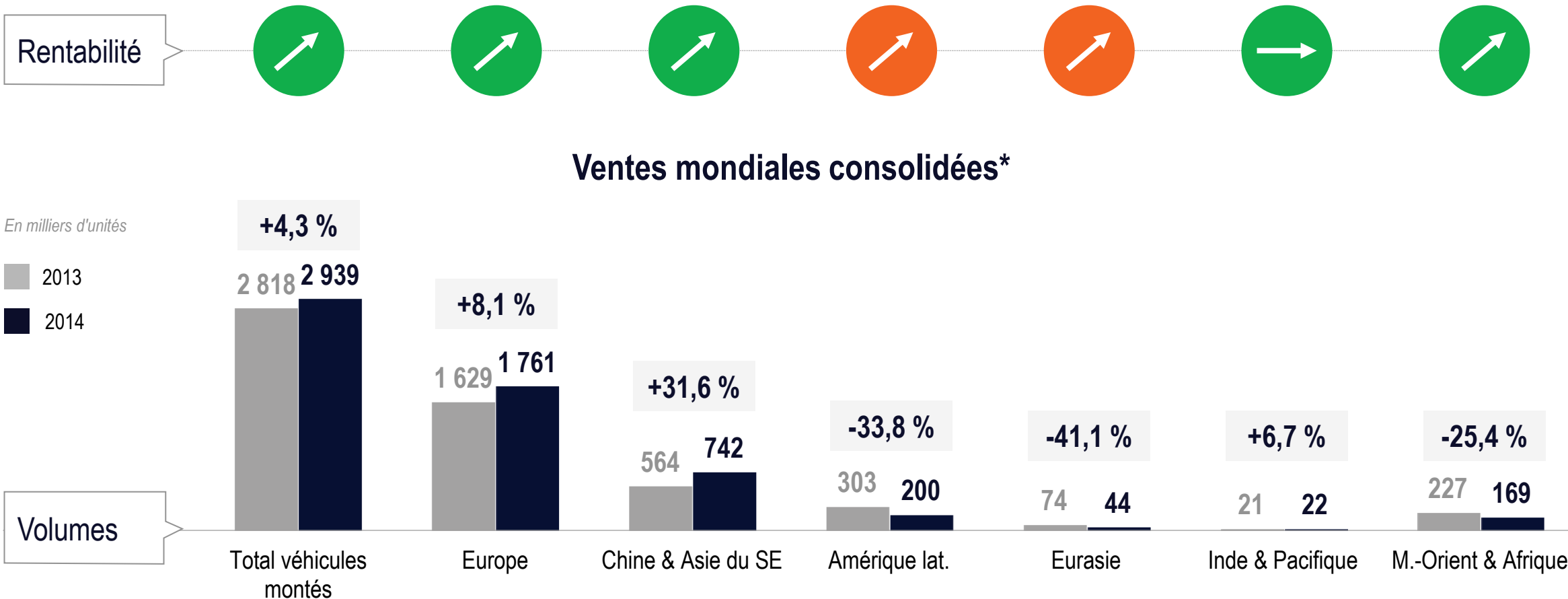
part de marché\*  
stable par rapport  
à 2013 à iso mix  
marchés



Positionnement prix net ajusté à l'équipement- écart en % avec le principal concurrent



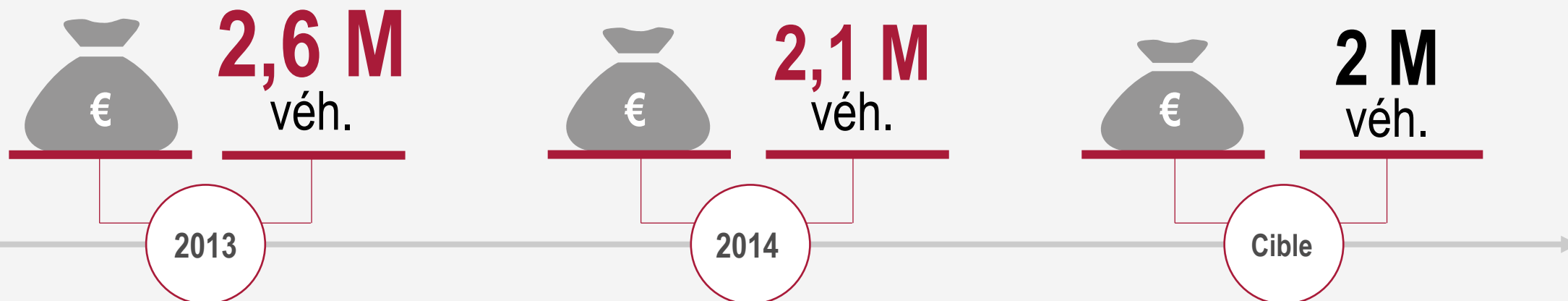
## Priorité à la rentabilité



*En marche vers une croissance rentable*

## Amélioration du point mort\* de 500 000 véhicules en 2014

hors Chine



- ✓ **Marques différenciées et positionnement prix en ligne pour atteindre les objectifs**
- ✓ **Des régions aux commandes pour développer la croissance rentable**
- ✓ **L'Europe et la Chine sont les principaux moteurs de la croissance**
- ✓ **Point d'équilibre amélioré de 500 000 véhicules**
- ✓ **Coûts de financement optimisés**



PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE RACE



Résolutions





## *Première résolution*

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2014

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





## *Deuxième résolution*

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2014

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





## *Troisième résolution*

### ■ Affectation du résultat

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Approbation de conventions réglementées conclues dans le cadre des opérations de prise de participations minoritaires par Dongfeng et l'État au capital de la Société

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Approbation d'une convention réglementée conclue dans le cadre du soutien accordé par l'État sous la forme d'une garantie d'émissions de titres de créances de Banque PSA Finance

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





- Avis consultatif sur les éléments de rémunération du Président du Directoire (M. Philippe VARIN)

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Avis consultatif sur les éléments de rémunération du Président du Directoire (M. Carlos TAVARES)

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Avis consultatif sur les éléments de rémunération des membres du Directoire (MM. Jean-Baptiste DE CHATILLON, Grégoire OLIVIER et Jean-Christophe QUEMARD)

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Autorisation donnée au Directoire à l'effet de permettre à la Société d'opérer sur ses propres actions dans la limite de 10 % du capital

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Autorisation donnée au Directoire de réduire le capital par voie d'annulation d'actions rachetées par la Société, dans la limite de 10 % du capital

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Autorisation donnée au Directoire à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre de la Société, sous conditions de performance

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet (i) de procéder, avec maintien du droit préférentiel de souscription, à l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant directement ou indirectement accès au capital de la Société ou de filiales, et/ou (ii) de procéder à l'augmentation du capital de la Société par incorporations de réserves, bénéfices, primes ou autres

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



## Treizième résolution

- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet de procéder, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, à l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant directement ou indirectement accès au capital de la Société ou de filiales, dans le cadre d'offre(s) au public

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet de procéder, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, à l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant directement ou indirectement accès au capital de la Société ou de filiales, par offre par placement privé

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Autorisation donnée au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'émission, avec ou sans droit préférentiel de souscription, de valeurs mobilières donnant directement ou indirectement accès au capital de la Société ou de filiales

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet de procéder, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, à l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, en rémunération de titres apportés à la Société dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la Société sur les titres d'une autre société

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet de procéder, sans droit préférentiel de souscription, à l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, en rémunération d'apports en nature constitués de valeurs mobilières donnant accès au capital d'autres sociétés, hors le cas d'une offre publique d'échange initiée par la Société

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





- Limitation globale du montant des augmentations du capital de la Société susceptibles d'être effectuées en vertu des douzième à dix-septième résolutions et de la dix-neuvième résolution soumises à la présente Assemblée Générale

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet de procéder, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, à une ou des augmentations du capital social réservées aux salariés

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche



## Vingtième résolution

- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la Société

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





## Vingt-et-unième résolution

- Ratification de la décision du Conseil de Surveillance relative au changement d'adresse du siège social

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





## *Vingt-deuxième résolution*

### ■ Pouvoirs pour formalités

Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche





PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE RACE



Questions  
Réponses





PSA PEUGEOT CITROËN

**BACK**  
IN THE **RACE**

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



29 avril 2015