



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
2012

25 avril 2012

# Nomination d'un membre du Conseil de Surveillance

**Dominique  
REINICHE**



## **Présidente Europe, The Coca-Cola Company**

### ► **Expertise et expérience professionnelle :**

Diplômée de l'ESSEC, Mme Dominique REINICHE a débuté sa carrière au sein de Procter & Gamble France, a ensuite été nommée Directeur Marketing et Stratégie chez Kraft Jacobs Suchard France avant de rejoindre Coca-Cola en 1992. Après avoir assumé plusieurs fonctions de direction au sein de Coca-Cola Entreprise France, dont la direction de la France puis de l'Europe, elle est depuis 2005 Présidente Europe de The Coca-Cola Company. Dominique Reiniche est également Vice-Présidente de l'UNESDA (*"the European Non-Alcoholic Beverages Industry Association"*) et d'ECR Europe (Forum Industrie-Grande Distribution) et Membre du Comité Exécutif et du Conseil de la FDE (*"Food & Drink Europe"*, anciennement CIAA - *Confederation of the Food and Drink Industries of the EU*).

**Nombre de titres Peugeot S.A. détenus au 25 avril 2012 : 100 actions**



# Nomination d'un membre du Conseil de Surveillance

**Thierry  
PILENKO**



## **Président-Directeur Général, Technip**

### ► **Expertise et expérience professionnelle :**

Diplômé de l'Institut Français du Pétrole et de l'Ecole Nationale Supérieure de Géologie de Nancy, M. Thierry PILENKO a effectué sa carrière pendant une vingtaine d'années au sein du Groupe Schlumberger au sein duquel il a été nommé Directeur Général de Schlumberger Sema en 2001. Il a ensuite été Président Directeur Général du Groupe Veritas DGC. Il est actuellement Président Directeur Général du Groupe Technip.

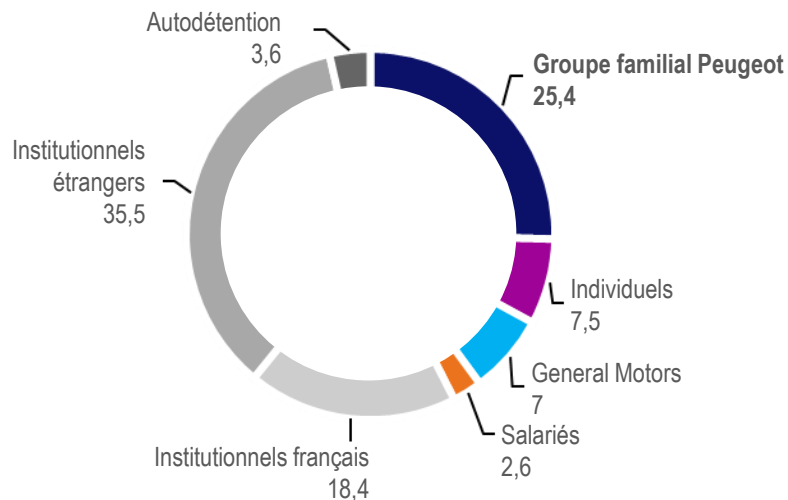
**Nombre de titres Peugeot S.A. détenus au 25 avril 2012 : 2 000 actions**



# Répartition du capital et des droits de vote exerçables au 30 mars 2012

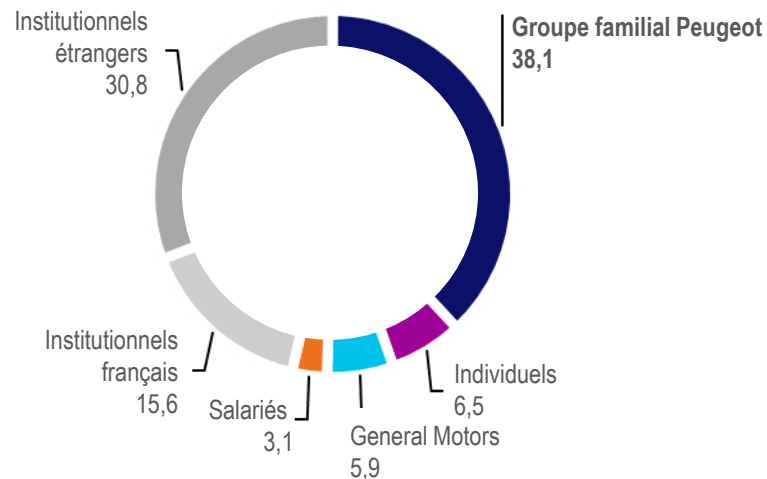
## Répartition du capital

En %, au 30 mars 2012



## Répartition des droits de vote exerçables

En %, au 30 mars 2012



Source Euroclear TPI 30 mars 2012 et Thomson Reuters



# RESULTATS FINANCIERS 2011

Jean-Baptiste de CHATILLON

Directeur financier et Membre du Directoire

- Résultat opérationnel courant 2011 du Groupe : **1,315 Md€**  
dont pour la division Automobile **-92 M€**, dans un contexte économique plus difficile que prévu
- Résultat net, part du Groupe : **588 M€**
- Free cash flow : **-1,6 Md€**





# Résultats du Groupe

## ► Résultat opérationnel courant 2011 à 1,315 Md€

<i>en millions d'euros</i>	2010	S1	S2	2011
Chiffre d'affaires	56 061	31 135	28 777	59 912
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 796</b>	<b>1 157</b>	<b>158</b>	<b>1 315</b>
% du chiffre d'affaires	3,2 %	3,7 %	0,5 %	2,2 %
Produits et (charges) opérationnels non courants	(60)	(30)	(387)	(417)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 736</b>	<b>1 127</b>	<b>(229)</b>	<b>898</b>
Impôts sur les bénéfices	(255)	(208)	255	47
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 134</b>	<b>806</b>	<b>(218)</b>	<b>588</b>
Résultat net par action (en euros)	5,00	3,55	(0,91)	2,64



# Résultat opérationnel courant par division

## ► Fort développement des activités hors division Automobile

<i>en millions d'euros</i>	2010	% marge	2011	% marge
Automobile	621	1,5 %	(92)	-0,2 %
Faurecia	456	3,3 %	651	4,0 %
Gefco	198	5,9 %	223	5,9 %
Banque PSA Finance	507	-	532	-
Autres activités et éliminations	14	-	1	-
<b>PSA Peugeot Citroën</b>	<b>1 796</b>	<b>3,2 %</b>	<b>1 315</b>	<b>2,2 %</b>





# Automobile : résultat opérationnel courant

- Mix marché en Europe défavorable, pressions sur le segment B, problèmes d'approvisionnement (Fukushima et Agrati)

<i>en milliers d'unités</i>	2010	2011
Véhicules vendus	3 602	3 549

<i>en millions d'euros</i>	2010	2011
Chiffre d'affaires	41 405	42 710
<b>Résultat opérationnel courant</b>	621	(92)
% du chiffre d'affaires	1,5 %	-0,2 %

*Proforma y compris 50 % DPCA*

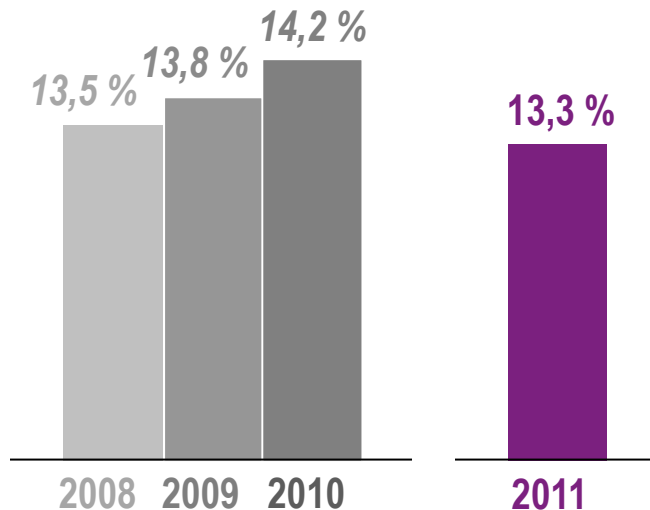
<b>Résultat opérationnel courant</b>	775	53
% du chiffre d'affaires	1,8 %	0,1 %



# Automobile : part de marché en Europe

- Une baisse de -0,9 point qui s'explique par un mix pays négatif et une pression sur les prix

## Part de marché en Europe 30\*



■ Perturbations de la chaîne logistique

■ Mix produit

- -1,1 point de part de marché sur les segments A et B en Europe
- Fin de vie de la Peugeot 207
- Part de marché en hausse sur les segments C&D
- VUL : leader européen avec **21 %** de part de marché sur un marché en hausse de +7,0 % en 2011

■ Evolution des marchés :  
baisse du BtoC au profit du BtoB

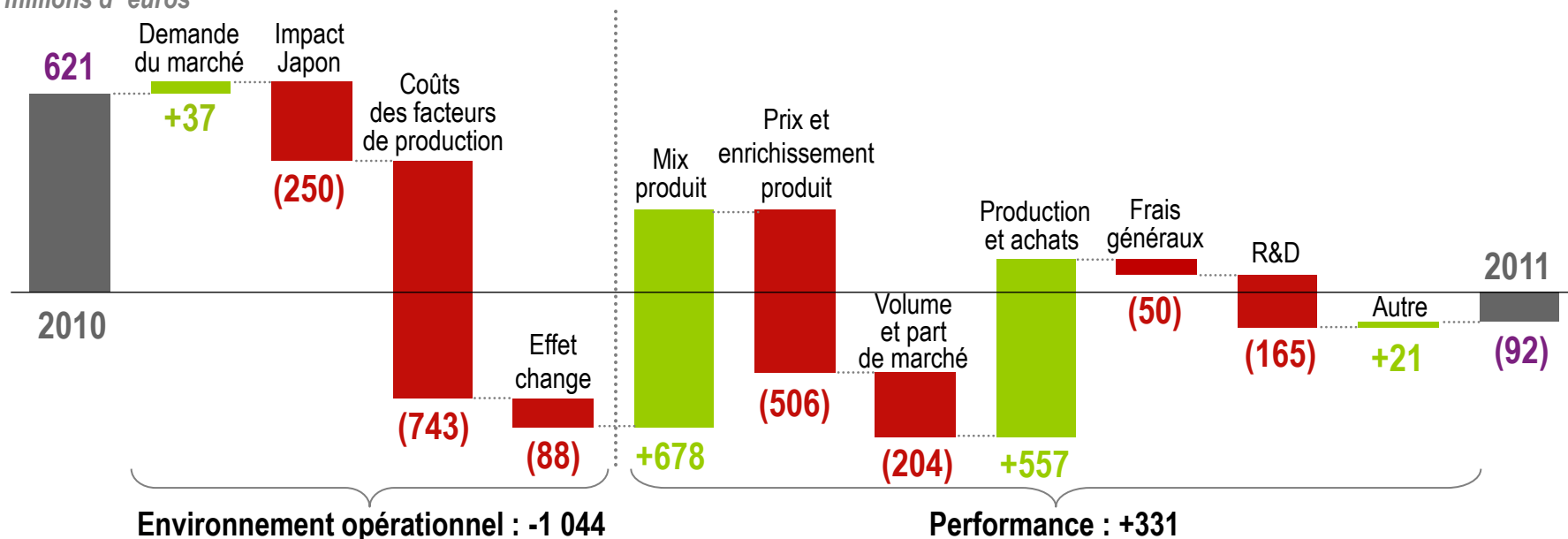
\* VP – VUL



# Automobile : résultat opérationnel courant

- Impact négatif dû à l'environnement opérationnel : 1 Md€
- Faible performance liée principalement aux pressions sur les prix
- Forte contribution du mix produit à 678 M€

— en millions d'euros —



- ▶ **Forte progression du chiffre d'affaires : +13 %**
- ▶ **Solide marge de 5,9 %**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Chiffre d'affaires*	3 351	<b>3 782</b>
PSA Peugeot Citroën	2 134	<b>2 331</b>
Hors Groupe	1 217	<b>1 451</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>198</b>	<b>223</b>
% du chiffre d'affaires	5,9 %	<b>5,9 %</b>

- **Contrat à long terme finalisé**  
avec la division Automobile de PSA
- Développement des ventes  
aux clients tiers : **38 %** des ventes
- **Stratégie de croissance :**  
consolidation (Mercurio),  
priorité aux marchés émergents  
(Chine, Russie, Brésil)

\* V.C. acquisition de Mercurio en 2011



► **Hausse du produit net bancaire : +3,2 %, et renforcement du taux de pénétration**

<i>en millions d'euros</i>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Produit net bancaire	1 000	<b>1 032</b>
Chiffre d'affaires	1 852	<b>1 902</b>
Coût du risque (en % des encours nets moyens)	0,56 %	<b>0,49 %</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>507</b>	<b>532</b>
Part de marché	27,2 %	<b>27,8 %</b>
Nombre de véhicules financés (location et financement)	864 670	<b>843 810</b>
<b>Encours global de crédits*</b>	<b>23,4 Mds</b>	<b>24,3 Mds</b>

- Développement international : **23 pays**
- Stratégie de financement **diversifiée**
- Gestion sécurisée de la **liquidité**

\* Au 31 décembre 2011



► Solide croissance en 2011 avec une marge de 4,0 %

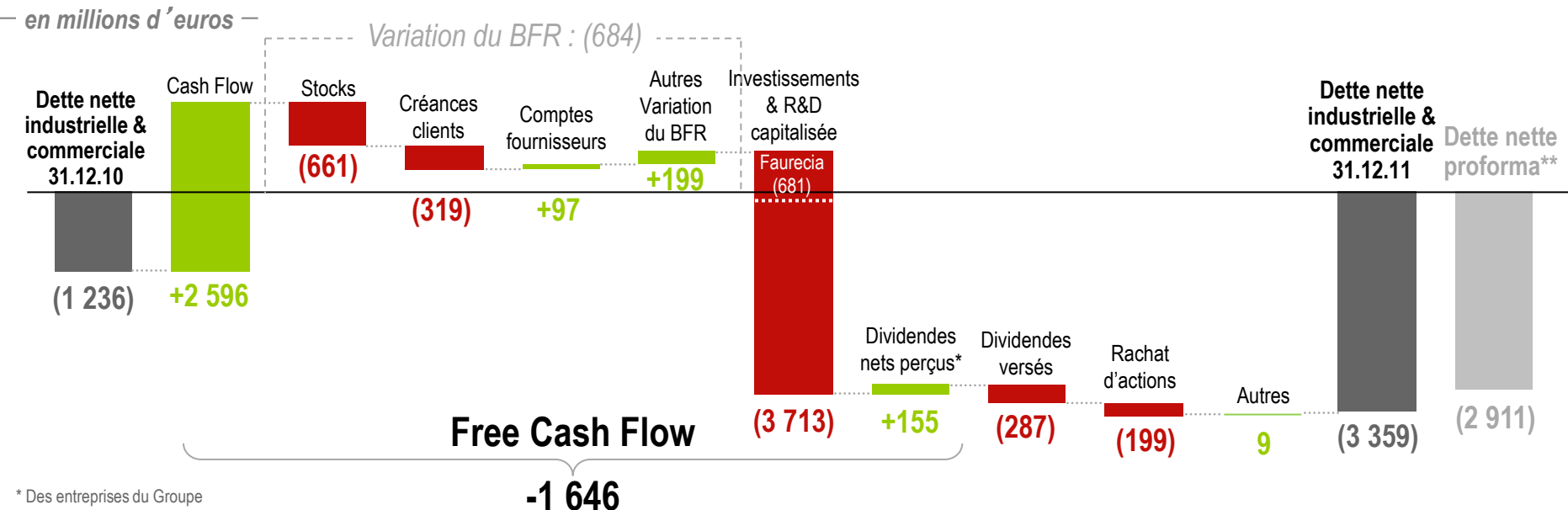
<i>en millions d'euros</i>	2010	2011
Chiffre d'affaires	13 796	16 190
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>456</b>	<b>651</b>
% du chiffre d'affaires	3,3 %	4,0 %
Produits et (charges) opérationnels non courants	(36)	(58)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>420</b>	<b>593</b>
Produits et frais financiers	(117)	(118)
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>232</b>	<b>413</b>
% du chiffre d'affaires	1,7 %	2,6 %
Free Cash Flow	349	19
Position financière nette*	(1 222)	(1 391)

\* Au 31 décembre 2011



# Analyse du cash flow

- **Free cash flow : -1,6 Md€**
- **Cession de l'activité de location de véhicules (CITER) : diminution de 448 M€ de l'endettement net au 1<sup>er</sup> février 2012**

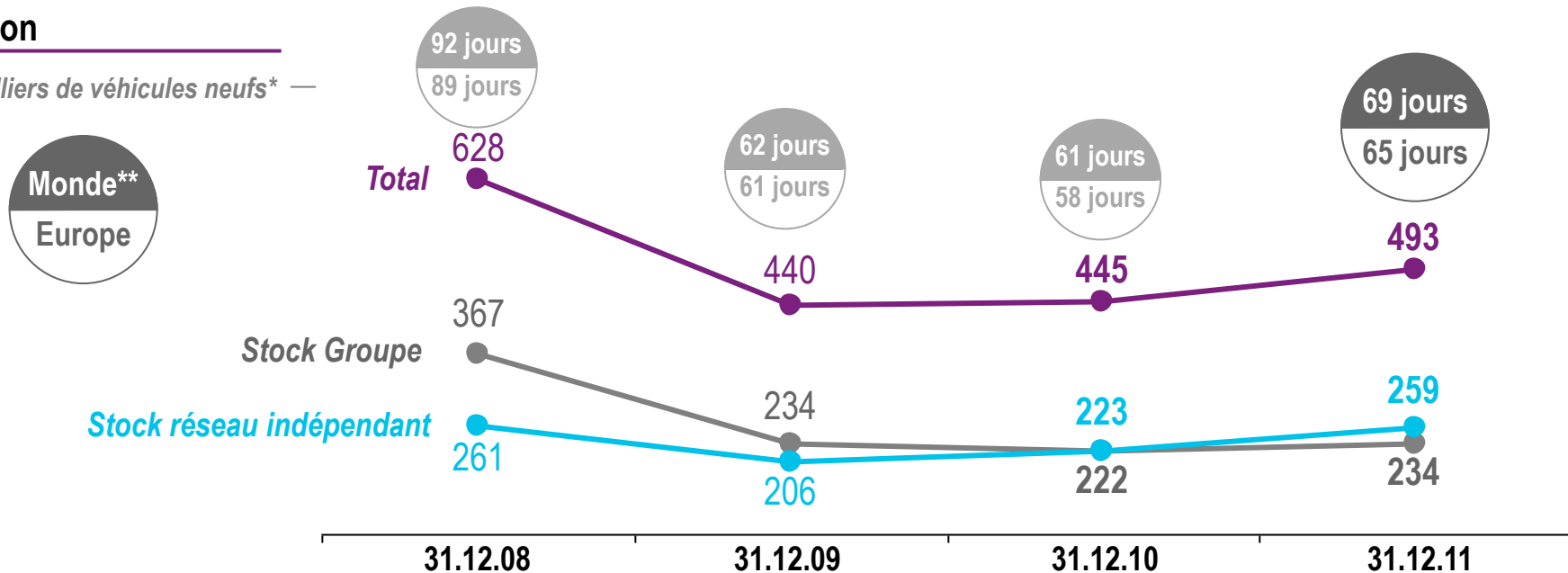




- Niveau des stocks 2012 ramené à celui de 2010, le niveau du S1 2010 devrait être atteint au S1 2012

## Rotation

— en milliers de véhicules neufs\* —



\* Sur la base des prévisions de livraison à 3 mois \*\* Hors Chine



# Sécurité financière

- **Sécurité financière de 9,6 Mds€**
- **Remboursement de 2 Mds€ de prêt de l'État français et de l'emprunt obligataire de 1,3 Md€ en 2011**
- **Remboursement minimal en 2012 et 2013 déjà anticipé**

<i>en millions d'euros</i>	31.12.2010	31.12.2011
<b>Total Trésorerie et Actifs financiers</b>	<b>10 380</b>	<b>6 490</b>
<b>Lignes de crédit (non tirées)</b>	<b>2 905</b>	<b>3 060</b>
<b>Total sécurité financière</b>	<b>13 285</b>	<b>9 550</b>

			<i>Proforma*</i>
Dette nette	1 236	3 359	2 919
Capitaux propres	14 303	14 494	14 494
<b>Taux d'endettement</b>	<b>9 %</b>	<b>23 %</b>	<b>20 %</b>

\* Proforma après cession de l'activité de location automobile





# CHIFFRE D'AFFAIRES

1<sup>er</sup> trimestre 2012

# Chiffre d'affaires 1<sup>er</sup> trimestre 2012 : 14,3 Mds€

- Solide trimestre pour les divisions hors Automobile
- Division Automobile impactée par un mix marché très défavorable avant les lancements 2012

<i>en million d'euros</i>	T1-11	T1-12	Variation
Automobile	11 262	9 719	-14%
Faurecia	3 963	4 297	+8%
Gefco	977	935	-4%
Banque PSA Finance	470	496	+6%
Autres activités et éliminations	(1 258)	(1 158)	-
<b>PSA Peugeot Citroën</b>	<b>15 414</b>	<b>14 289</b>	<b>-7%</b>



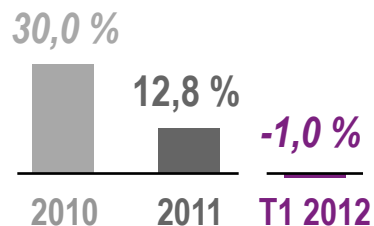
# Évolution du marché

Voitures particulières et utilitaires légers\*

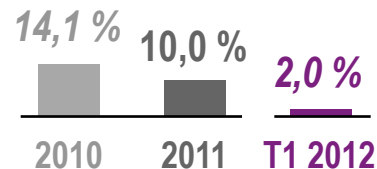
## Europe



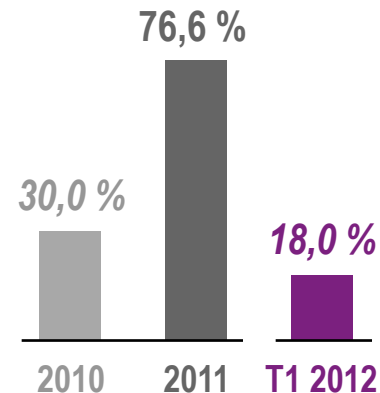
## Chine\*\*



## Amérique Latine



## Russie



\* Europe = UE + AELE + Albanie + Bosnie + Croatie + Kosovo + Monténégro + Serbie

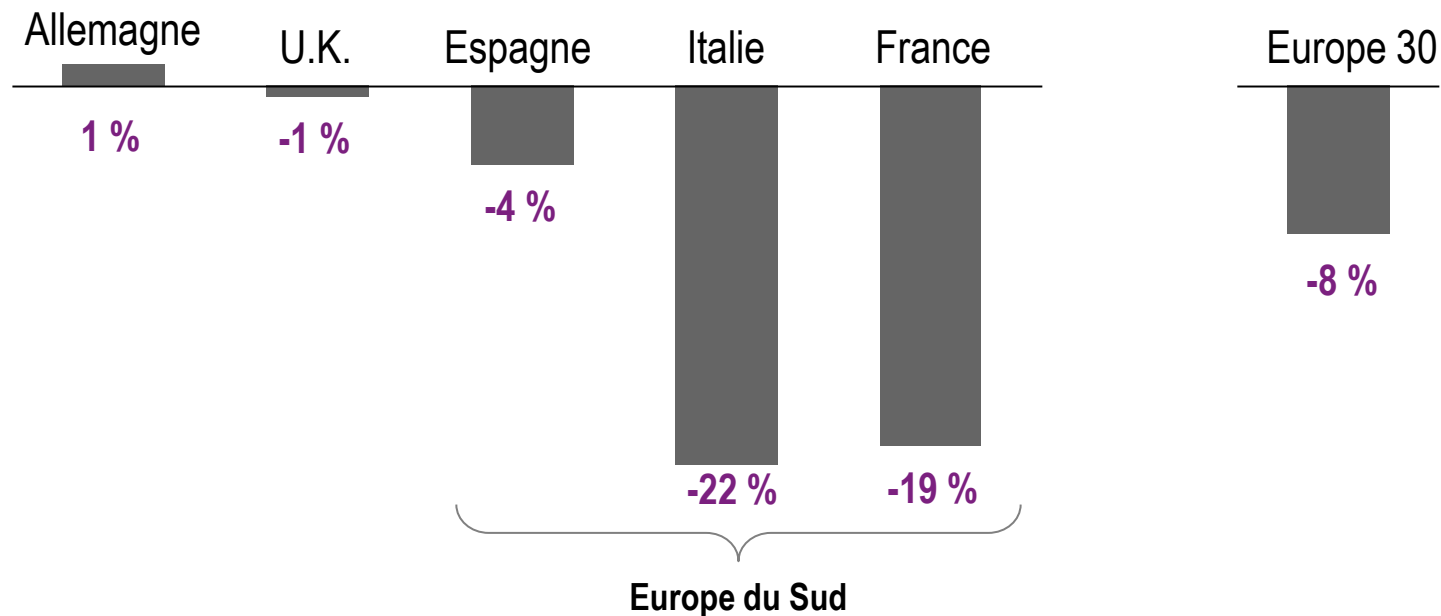
\*\* Voitures particulières



# Évolution du marché

## T1 2012

### ► Une exposition forte à l'Europe du Sud pour le Groupe



Source : Données Groupe

## Hypothèses de marché

■ **Europe** : env. -5 %

■ **Chine** : env. +7 %

■ **Amérique latine** : env. +6 %

■ **Russie** : env. +5 %

## Objectifs Groupe

■ **Désendettement significatif du Groupe**

■ **Mise en place du plan d'action sur le cash**

■ **Succès des nouveaux lancements**







# NOS PRIORITÉS

Philippe VARIN  
Président du Directoire

# Programme de management du cash 2012

- **1 Md€ de réduction des coûts** (achats 400 M€ / coûts fixes 600 M€)
- **Nouvelle organisation** des ventes et des marques
- **Hiérarchisation** des investissements dans l'Automobile
- **Niveau des stocks 2012** ramené à celui de 2010
- **1,5 Md€ de cession d'actifs** : 448 M€ Citer au 1<sup>er</sup> février / 245 M€ de promesse de vente du siège signée le 2 avril / Gefco



# Alliance stratégique globale PSA Peugeot Citroën et General Motors

## ■ Deux piliers initiaux

- ▶ Achats : création d'une joint venture à l'échelle mondiale
- ▶ Plates-formes, modules et composants



■ Potentiel de **coopérations** dans d'autres domaines (logistique & transport)

■ Synergies totales estimées de l'ordre de **2 Mds\$** (soit 1,6 Md€) annuels à horizon 5 ans

■ **Succès de l'augmentation de Capital de 1 Md€** le 27 mars pour financer les investissements stratégiques de l'Alliance, taux de souscription à **180%**



# Globalisation : des réussites en Chine

## DPCA : 1<sup>ère</sup> Joint Venture



■ **Ventes** : 404 000, +7 % en 2011

■ **Lancement** Peugeot 508 et 308 en 2011

■ **2 lancements** en 2012

■ **Réseau** : 646 concessionnaires

■ **3<sup>ème</sup> usine** en construction à Wuhan

■ **Dividendes** : 589 M RMB en 2011, en hausse en 2012

Objectif de 5 % de part de marché en 2015

## CAPSA : 2<sup>ème</sup> Joint Venture



■ **Autorisation** le 12 juillet 2011

■ **DS** : développement 2012, produites localement 2013

■ **200 000** véhicules et moteurs à Shenzhen

Objectif de 3 % de part de marché

# Globalisation : poursuite du développement en Amérique latine et en Russie

## Amérique latine

- **Ventes** +11 % en 2011
- **320 000** véhicules en 2011
- **6 lancements** en 2012
- **Porto Real** : augmentation de capacités

**Objectif de 7 % de part de marché en 2015**

## Russie

- **Ventes** +35 % en 2011
- **6 lancements** en 2012 dont Peugeot 308 et Citroën C4
- **VUL** : ventes +52 %, part de marché à 6,2 %
- **Réseau** : 140 concessionnaires
- Démarrage de la production **d'éléments détachés** mi-2012 avec la **Peugeot 408**



# Montée en gamme

Forte dynamique grâce aux nouveaux modèles en 2012

Lancement de la 208

DS5



Janvier

4 véhicules hybrides



S1

2 modèles SUV



T2



Depuis 29 Mars



# Lancement de la Peugeot 208





# Montée en gamme

Forte dynamique grâce aux nouveaux modèles en 2012

Lancement de la 208

DS5



Janvier

4 véhicules hybrides



S1

2 modèles SUV



T2



Depuis 29 Mars



# Des investissements pour monter en puissance

## France

- **17 000** chercheurs sur 100 000 salariés
- Véhicules produits = 2 x véhicules vendus

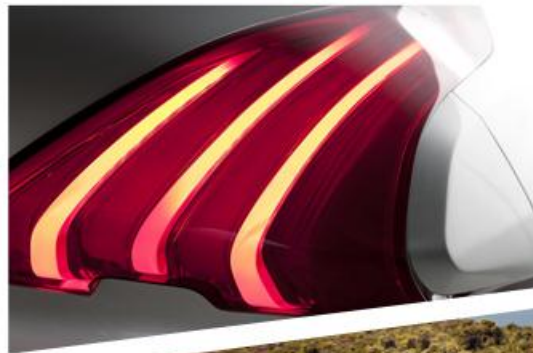
## Propriété intellectuelle

- **1 237** brevets publiés en 2011 en France
- Innovation permanente : moteur essence 3 cylindres EB

## Leadership environnemental

- **811 000** ventes en 2011  $\leq 120\text{g CO}_2/\text{km}$
- Objectif **1 M** de véhicules  $\leq 120\text{g CO}_2/\text{km}$  en 2012





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
2012

25 avril 2012



## QUESTIONS ET RÉPONSES





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
2012

25 avril 2012



# RÉSOLUTIONS

# Première résolution

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2011 faisant ressortir un bénéfice de 444 119 935, 37€

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK





## Deuxième résolution

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2011

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Troisième résolution

## Affectation des résultats

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



## Quatrième résolution

- Approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Cinquième résolution

- Nomination d'un membre du Conseil de Surveillance  
(Mme Dominique REINICHE)

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



## Sixième résolution

- Nomination d'un membre du Conseil de Surveillance  
(M. Thierry PILENKO)

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Septième résolution

- Renouvellement du mandat d'un membre du Conseil de Surveillance  
(M. Jean-Louis SILVANT)

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



## Huitième résolution

- Renouvellement du mandat d'un membre du Conseil de Surveillance  
(M. Joseph F. TOOT Jr.)

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Neuvième résolution

- Renouvellement du mandat d'un membre du Conseil de Surveillance  
(M. Ernest-Antoine SEILLIERE de LABORDE)

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK





# Dixième résolution

- Autorisation donnée au Directoire à l'effet de permettre à la Société d'opérer sur ses propres actions dans la limite de 10% du capital

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Onzième résolution

## ■ Modification de l'article 10 I des statuts

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Douzième résolution

- Autorisation donnée au Directoire de réduire le capital par voie d'annulation d'actions rachetées par la société dans la limite de 10% du capital

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Treizième résolution

- Autorisation donnée au Directoire à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes sous conditions de performance

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Quatorzième résolution

- Délégation de compétence donnée au Directoire à l'effet d'émettre des bons de souscription d'actions en période d'offre publique portant sur les titres de la société

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK



# Quinzième résolution

## Pouvoirs pour formalités

**Après avoir fait votre choix, n'oubliez pas d'appuyer sur la touche**

OK





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
2012

25 avril 2012